



החברה העירונית ראש"צ  
לתרבות נופש וספורט

רחוב זבנינסקי 55 ראשון לציון  
טל' 03-9650162 פקס' 03-9650063  
www.birfonit.co.il

**פרוטוקול ועדת כספים ודירקטוריון מס' 04/2024 שהתקיימה**  
**ביום 08/01/25 בשעה 17:00 בחדר ישיבות – קומה 5, בניין העירייה**

**נוכחים:**

|                      |                    |
|----------------------|--------------------|
| מר רז קינסטליך       | יו"ר הדירקטוריון ; |
| מר איתן שלום         | דירקטור ;          |
| גב' אטי אדר ;        | דירקטורית ;        |
| עו"ד נעמה כליף חזרתי | דירקטורית ;        |
| רו"ח רויטל שרעבי     | דירקטורית ;        |

**משתתפים:**

|                     |                       |
|---------------------|-----------------------|
| מר אלי פולק         | מנכ"ל ;               |
| רו"ח שלומי חיים     | סמנכ"ל כספים ;        |
| עו"ד נתן רוזנצווייג | יועץ משפטי ;          |
| רו"ח מולי שכטר      | רו"ח החברה העירונית ; |
| רו"ח אופיר אוני     | מבקר פנים ;           |
| רו"ח אפרת חגיג      | חשבת ;                |
| רו"ח ניצן דגן       | חשבת ;                |

נעדרו : גב' קרן דנה, מר דוד ברנן.

**רשם: עו"ד נתי רוזנצווייג**

**על סדר היום – ועדת כספים ודירקטוריון מס' 04/24:**

1. אישור תקציב 2025 ;
2. עדכון הישגי בתי השקעות לשנת 2024 ;
3. עדכון טבלת הנחות חברה עירונית – עדכון הנחת pdd ;
4. מתן 25% הנחה לסייעות המועסקות במסגרת הגיל הרך ;
5. דיווח דוחות ביקורת פנים שנת 2024 ;
6. דיווח חלוקת כרטיסים באירועים בעלי צביון עירוני ;
7. דיווח פרוטוקולים ועדות הנחות שנת 2024 ;
8. בקשה לעדכון מחירון שפ"מ-2025 ;
9. שונות ;



## אישור תקציב 2025

**מר אלי פולק:** שלום לכולם, אנו פותחים ישיבה זו כאשר הנושא העיקרי עליו נדון היום הינו אישור תקציב לשנת 2025. ראשית ברצוני להודות לחברי הדירקטוריון המשתתפים בישיבה זו על ההתגייסות וההתייצבות בוועדות החברה העירונית דבר אשר מסייע לחברה בהתנהלותה השוטפת. אנו עומדים בפני תקופה מאתגרת כאשר בעצם ממשיכה תקופה ארוכה בו אנו נמצאים במלחמה והמשק לא יציב. קיימות עליות מחירים משמעותיות בחומרים ובשירותים והמכה האחרונה אשר ניחתה עלינו הינה המע"מ שמתעדכן בתחילת שנת 2025 באחוז נוסף. האתגר של עמידה בתקציב מציב בפנינו אתגרים מורכבים, יצירתיות וגמישות. בניהול התקציב עלינו למצוא את האיזון הנכון בין ההוצאות, ההשקעות וההכנסות מלקוחות החברה שהם תושבי ראשון לציון וזאת לצורך שמירה על יציבות כלכלית של החברה. לאחר אין ספור ישיבות שקיימנו, וכאן ההזדמנות לומר תודה לגזברות העירייה ולכל הצוות של החברה העירונית ושל העירייה בהובלתם של שלומי ורויטל בגיבוש תקציב אשר מביא בחשבון את עליית המחירים בתפעול השוטף. למרות זאת, גם השנה נמשיך ונחפש דרכים יצירתיות כדי לשמור על התקציב ולהגדיל הכנסות החברה העירונית. אבקש לציין בפני ראש העירייה כי קיבלנו בסה"כ 5 מיליון ₪ כתוספת לדמי הניהול כאשר רק נושא כוח אדם והרפורמות עומדים על 8 מיליון ₪.

**מר רז קינסטליך:** כמה ההתייקרות של הצהרונים והמעונות הוסיפה להכנסות החברה?

**רו"ח שלומי חיים:** ההתייקרות של הצהרונים והמעונות הוסיפה להכנסות החברה כ- 6.8 מיליון ₪.

**מר אלי פולק:** אבקש לעדכןכם כי על החברה העירונית הוטלו משימות חדשות הכוללות, בין היתר, ניהול פארקים ומרכזי קהילה חדשים. בנוסף, אני רוצה להביא לידיעת חברי הדירקטוריון שני נושאים ששייכים לשנת הפעילות 2024. מדובר בשני נושאים משמעותיים שנאלצנו לערוך בהם שינויים ולעדכן תקציב או ניווד בתוך סעיפים: נושא 1: האירוע של ערב שירי לוחמים שאנחנו מקיימים מידי שנה וזאת ב- 15 השנים האחרונות בשידור ישיר בערוץ 13. כ- שבועיים לפני האירוע המשטרה קיבלה החלטה להפוך לנו את מיקום הבמה והרחיבה בכך למעשה את השטח האמור במס' דונמים נוספים דבר אשר הוביל להשקעות אדירות נוספות המתבטאות בתוספת



מחסומים, גדרות ומערכות רמקולים על מגדלים כך שכל שטח הספורט כייף יתלכז מרושת ברמקולים. כמו כן התווספו מסכי צפייה לקהל מרוחק כאשר המחשבה הייתה בגלל שזו שנה מיוחדת ובעקבות מלחמת "חרבות ברזל" אזי יבוא קהל רב יותר לטקס דבר הדורש לדאוג לקהל המרוחק. הוספת "הברזלים" והשינויים שנדרשו עלתה לנו כ- 250,000 ₪ תוספת לתקציב הרגיל שעמד על כ- 1,100,000 ₪. החברה יכלה לבצע השינויים הנדרשים ולתקצב אותם מהסיבה שהיו לנו ביטולים של חלק מהפסטיבלים וחלק מאירועי עצמאות ועל בסיס עובדה זו ניידנו תקציבים בסעיפי אירועים ובכך לתת מענה הכרחי לצרכים האמורים. הנושא השני הינו: חברת האבטחה אשר מאבטחת לנו את המבנים והאירועים. החברה העירונית התקשרת עם חברת שילון מכוח מכרז משכ"ל. אנו עובדים עם חברת שילון כבר כ-3 שנים. ההתקשרות עם החברה הי"ל הייתה צפויה להסתיים בחדש פברואר 2024, אולם לצאת למכרז בזמן הזה להליך חדש כאשר בחדש אפריל אנו נדרשים להעמיד כ- 460 סדרנים לטובת אירועי עצמאות וכוח אבטחה משמעותי לאירועי ערב יום הזיכרון לאירועים נוספים אינו מתאים ואינו נכון ויש בו כדי לקחת סיכון שאסור שיקרה. אנו למודי ניסיון ביחס למשמעות של כשל במערך האבטחה או התקשרות עם חברות אבטחה אשר אינן בעלות ניסיון נדרש, אשר מביאה לכך שאירועים לא יצאו לפועל. בנסיבות האמורות ולאור השפעות המלחמה על ההיתכנות לצאת בנוהל בעת הזו, הגיעה החברה העירונית להסכמה עם המשכ"ל בדבר הארכת תקופת ההתקשרות בחצי שנה תוך הסתמכות על הוראת שעה "חרבות ברזל". סוכם בנוסף כדי להגן על שכרם וזכויות העובדים תשולם תוספת ממוצעת של כ- 5% לתעריפים השונים. בהסכמות האמורות עם המשכ"ל ועם חברת האבטחה אנו עוברים וחוצים את אירועי עצמאות זיכרון ושואה ולאחר מכן נצא להליך פומבי. עדיין לא החלטנו אם עושים זאת עם המשכ"ל או שיצאים למכרז באופן נפרד, זו דילמה.

רו"ח רויטל שרעבי: האם יש אפשרות להאריך במשכ"ל? לא צריך נוהל חדש?

מר אלי פולק: כן, לחצי שנה.

רו"ח רויטל שרעבי: ז"א הארכה של הוראת שעה של "חרבות ברזל".

ע"ד נתי רוזנצוויג: נכון.

רו"ח רויטל שרעבי: הבנת, ובהארכה אתם מוסיפים להם כסף?



**החברה העירונית ראש"צ  
לחברות נופש וספורט**

חברת דירקטורים 96 רמת השרון 10104010  
0029650422 מס מס 96560  
www.reforbit.co.il

**מר אלי פולק :** תבוצע התאמה של התעריפים והכל בהתאם להנחיות ובאישור המוש"ל. אבקש לדון על העלאת המע"מ באחוז אחד. אנו מבקשים כי כל התעריפים של החברה העירונית יעלו באחוז אחד לאור העלאת המע"מ אשר מעלה למעשה את תשומות החברה באחוז אחד.

**מר רז קיניסטליד :** אני בעד להוסיף אחוז אחד על הכל בשל עליית המע"מ וגם לתת את ההרשאה בכל עמותות הספורט אשר נדרשות לאישור שלנו להוסיף. אלי, בקשתי אליד לעשות זאת בהלימה ולאחר בדיקה מול הרשויות שסביבנו חולון, בת ים, נס ציונה ורחובות. אני מתנה זאת רק אם כל הרשויות מסכיב יעשו זאת גם כן.

**מר אלי פולק :** אני יכול לתת דוגמא את חולון.

**מר רז קיניסטליד :** רויטל ומנכ"ל החברה העירונית תשוחחו בבקשה עם הגזברים או עם המקבילים שלך ביתר הרשויות ואם כולם מעדכנים את המחירים בשל עליית המע"מ אני בעד.

**מר אלי פולק :** ראש העירייה הכעיה היא אחרת. כל ההוצאות כמו החזנה, החוגים הכל עולה באחוז אחד.

**מר רז קיניסטליד :** אני מסכים שתוסיפו אחוז.

**מר אלי פולק :** אם לא נעלה באחוז אחד בהתאם לעליית המדד החברה העירונית תיכנס לגירעון.

**מר איתן שלום :** אתה מסכים אם כולם יוסיפו?

**מר רז קיניסטליד :** אבקש שזה יהיה מתואם עם כולם בבית אחת.

**ר"ח רויטל שרעבי :** העדכון הוא לשנת הלימודים הבאה או לעכשיו?

**מר איתן שלום :** הכוונה שההגדלה באחוז תחל בינואר.

**מר רז קיניסטליד :** המע"מ עלה עכשיו הכול התייקר.



החברה העירונית ראש"צ  
לחברות נופש וספורט

רחוב ז'בוטינסקי 95 ראשון לציון  
טל 03-9650062 פקס 03-9650162  
www.hironit.co.il

**רו"ח רויטל שרעבי** : חשבתי שהוא מתכוון מההרשמה החדשה.

**מר אלי פולק** : בינואר אין אפשרות כי הגביה כבר בוצעה אבל יש הוראות קבע מתחדשות ובחודש הבא נוסיף את הסכום. אציין כי בצהרון זו תוספת של 9 ₪.

**מר רז קינסטליך** : 9 ₪ כפול כ- 5600 ילדי צהרונים.

**עו"ד נעמה כליף חזרתי** : לכל בן אדם זה כלום.

**רו"ח ניצן דגן** : אלי, בנס ציונה זה קורה.

**מר אלי פולק** : ראש העירייה, בנס ציונה זה כבר קורה .

**מר רז קינסטליך** : באחוז אחד?

**רו"ח ניצן דגן** : כן.

**רו"ח רויטל שרעבי** : אני מציעה לשלוח הודעה לא רק לחייב.

**מר אלי פולק** : אנו נשלח הודעה מסודרת.

**מר רז קינסטליך** : נראה כי לא נדרש לשלוח הודעות. אם תעלה שאלה נסביר שזה כתוצאה מהמע"מ.

**מר אלי פולק** : שלומי ימשיך בעניין התקציב.

**רו"ח שלומי חיים** : אני מתייחס לדמי הניהול של החברה העירונית, אנחנו עומדים על 93.7 מיליון ₪ בשנת 2025 לעומת 88.7 מיליון ₪ בתקציב שנת 2024, מדובר ב- 5 מיליון ₪ יותר. אציג את הגורמים העיקריים לשינוי: הגידול מורכב בין היתר מהרפורמה בשכר שעלותה 3.3 מיליון ₪, פעימה של עוד אחוז אחד 1.8 מיליון ₪, מושאלים שירדו משפיעים ב- 404,000 ₪, התוספת של הפארקים בשנה הקודמת תקצבנו חצי שנה והשנה תקצבנו שנה מלאה.



החברה העירונית ראש"צ  
לחברות נופש וספורט

רחוב ז'בוטינסקי 95 ראשון לציון  
טל 03-9650053 פקס 03-9650162  
www.rishonit.co.il

**עו"ד נעמה כליף חזרתי :** האם יש לוח זמנים לפארקים? זה אחד הדברים שבלט לי.  
פארק צריפין מתי יפתח?

**מר אלי פולק :** הכוונה היא לפתוח את חלקו בשלושה חודשים הקרובים.

**עו"ד נעמה כליף חזרתי :** אתה כבר לוקח מנהל פארק ואת כל מה שצריך?

**מר אלי פולק :** ברור שלא באופן מלא.

**רו"ח שלומי חיים :** זה לא מתוקצב כאן לכל השנה.

**מר אלי פולק :** מתוקצב לחצי שנה.

**עו"ד נעמה כליף חזרתי :** ומה עם פארק ה- 1000?

**מר אלי פולק :** פארק ה- 1000 מתוקצב יותר כי הוא כבר מוכן. מדובר באחזקה גבוהה  
יש בריכות עם סוגים שונים של מפלים והעלויות גבוהות.

**רו"ח שלומי חיים :** פרסום חוצות ירד השנה ב- 1,400,000 ₪.

**מר איתן שלום :** מתי מסתיים המכרז של פרסום חוצות?

**מר אלי פולק :** ישנם כארבעה - חמישה זכיינים אשר מפעילים את מתקני הפרסום  
השונים בראשון לציון. כל חוזה מסתיים בזמן שלו. תקופת ההתקשרות עם חברת  
מקסימדיה לפרסום ע"ג בילבורדים הגיעה לסיומה והחברה העירונית פרסמה מכרזים  
לצורך איתור והתקשרות עם זכיין חדש. במסגרת המכרז השני שפרסמנו לאחר  
שהראשון לא צלח ולא הוגשו בו הצעות פתחנו מעטפות וראינו שלא הוגשה הצעה  
כספית והמכרז לפיכך בוטל. מחר יש לי פגישה בעניין זה.

**עו"ד נעמה כליף חזרתי :** יש לנו ויכוחים רבים עם חברת נת"ע נתיבי איילון שעושים  
את הקו הכחול ואת הקו הירוק.

**מר אלי פולק :** הם הסבו לנו נזקים בתחום פרסום חוצות.



החברה העירונית ראשל"צ  
לתרבות נופש וספורט

רחוב דבוסין 95 ראשון לציון  
טל' 03-9650162 פקס' 03-9650063  
www.hirgaif.co.il

**עו"ד נתי רוזנצווייג :** נזקים משמעותיים.

**עו"ד נעמה כליף חזרתי :** אני מדברת על נתיבי איילון. אנחנו עושים איתם עכשיו הסכם חדש אשר ייחתם בסוף החודש מדובר על מסלולים שלמים שמפקיעים לנו והם רוצים במיקומים האמורים את זכויות השילוט ויש מריבה שלמה על זה.

**מר איתן שלום :** הם רוצים את זכויות השילוט?

**עו"ד נעמה כליף חזרתי :** כן. הם אומרים אם אנחנו מפקיעים אנחנו רוצים את השלטים לשים בשטח הנ"ל, בתוך העיר שלך יש שטח מופקע.

**מר אלי פולק :** הם מתנהגים כמו "בעלי חצרות" בלי חשבון.

**עו"ד נעמה כליף חזרתי :** הם מפקיעים ממך את השטח וזה לגמרי שלהם.

**מר אלי פולק :** ההכנסות מפרסום חוצות עמדו בעבר על כ- 13,000,000 ₪ לא כולל מע"מ וכיום מהסיבות האמורות נרשם בתקציב כ- 9,500,000 ₪.

**עו"ד נעמה כליף חזרתי :** קבועה איתם ישיבת מו"מ לסוף החודש. אני מציעה כי תכין את ראש העירייה לנושא זה. נדרש להבין את המספרים.

**מר אלי פולק :** הולכים לרדת שני גשרים בהם מוצבים מתקני פרסום. כל גשר זה הפסד הכנסה של כ- 300,000 ₪ - 400,000 ₪. מדובר בגשר גן נחום וגשר ירושלים.

**גב' אטי אדר :** לא הבנתי, איך מורידים את גשר גן נחום? כיצד יבוצע המעבר מצד לצד?

**מר אלי פולק :** מורידים את גשר גן נחום מכיוון שמרחיבים את הכביש אז רגלי הגשר מפריעות.

**גב' אטי אדר :** יש לנו שם מעבר המשמש את בתי הספר.

**רו"ח שלומי חיים :** לגבי הירידה שלנו בפרסום חוצות אז ביחס לבילבורדים הירידה בהכנסות עומדת על 50%.



**מר אלי פולק :** הסיבה לירידה בהכנסה הינה מחד ירידת בכמות מתקני הפרסום ובנוסף עלייה דרמטית (פי חמש) בתעריפי האגרות .

**רו"ח שלומי חיים :** במכוונים גם הורדנו משמעותית את גובה ההכנסות הצפויות, קיטון בכמות ב - 14% בשל השפעות הקו הכחול והשינוי באגרות. ניקיון- החברה התקשרה במכרז חדש באמצעות המשכ"ל לקבלת שירותי ניקיון. קיימות שתי תוספות שלא היו במכרז הקודם : 1. שני מפקחי ניקיון שבעבר הספק נשא בעלותם ובהתקשרות הנוכחית זה עלינו. 2. צוות התערבות. בעקבות השינויים הללו ותוספת מתקנים בהתקשרות החדשה עלות הניקיון גדלה ב-630,000 ₪, חוץ מזה יש לנו גידול בסעיף ארנונה ב - 5%.

**רו"ח רויטל שרעבי :** כמה סה"כ הניקיון? כך שנוכל להבין, 600,000 ₪ מתייחס למה? ועוד שאלה, האם במכרז שפורסם על ידכם התעריף הוא לפי שעה או לפי מטרים?

**רו"ח שלומי חיים :** הנוהל אשר פורסם ע"י המשכ"ל הינו לפי שעה. הם לא נותנים לפרסם הליך לפי מטרים.

**רו"ח רויטל שרעבי :** זה רק כי אתם עושים לפי משכ"ל אנחנו בדיוק בדיון הזה. יש לנו שני מכרזי ניקיון מכרז אחד למוסדות חינוך ומכרז שני למוסדות עירייה ובניין עירייה.

**עו"ד נעמה כליף חזרתי :** אבל תמיד עשיתם לפי שטחים.

**מר אלי פולק :** לפי שעות.

**רו"ח רויטל שרעבי :** דרך אגב אתה צריך לשלם לנו על הניקיון של כל האולמות.

**מר אלי פולק :** למה? את מורידה לנו.

**רו"ח רויטל שרעבי :** לא הורידו, חיה אמרה לי שהיא לא מצליחה להוריד.

**מר אלי פולק :** הרעיון הוא שאני משתתף רק במקומות שאני עובד ולא במקומות שאני לא עובד. מיכאל קליין מוציא לנו כל שנה את הרשימה ואז אנחנו משלמים.

**רו"ח רויטל שרעבי :** היא אמרה לי שאתם לא משלמים.



**רו"ח שלומי חיים:** אני בקשר עם חיה בנושא, אני מברר איפה אנחנו עובדים ואיפה

לא ואז נסגור. לשאלתך הגידול בניקיון הוא 630,000 ₪ ביחס לכ- 5,000,000 ₪.

**רו"ח רויטל שרעבי:** יותר מ- 10%.

**מר אלי פולק:** זה לא גידול זו תוספת מחיר. ישנה תוספת של מקומות ומפקחים.

אנחנו ניסינו להוזיל בהורדת המפקחים בסופו של יום קיבלנו מתקנים לא נקיים  
בהעדר הפיקוח.

**רו"ח רויטל שרעבי:** האם זו דרישה שלכם להוסיף את המפקחים?

**מר אלי פולק:** זה סעיף המופיע במכרז של המשכ"ל אנחנו נלחמנו לא להוסיף אותם

כדי להוזיל עלויות אולם נדרשנו בסופו של דבר להסכים לזה.

**רו"ח רויטל שרעבי:** למה אתם עושים עם משכ"ל אני חייבת להבין את זה.

**מר אלי פולק:** בעיקר בגלל הפיקוח והבקרה שהם אמורים לעשות על העבודה,

העובדים וביקורת תלושי השכר, ושמירה על תנאי העובדים. לשם הדוגמה אנו נתבעים  
לצד המשכ"ל בעת ובעונה אחת בכ- 3 תיקים בבית הדין לעבודה עם עובדים  
מאריתריאה.

**רו"ח רויטל שרעבי:** אבל אתה מבין שהיקף הניקיון בעירייה הוא פי כמה וכמה מהיקף

הניקיון של החברה העירונית והשירות הזה המוטל עליכם בשל החוק להגברת האכיפה  
בדיני עבודה אתם לוקחים חברה שבהגדרה היא יותר יקרה. אין כאן שום היגיון. תביא  
עובד שיהיה אמון על החוק להגברת האכיפה וזה עדיף מאשר לשלם את זה.

**מר אלי פולק:** יצאנו בעבר בצורה עצמאית. כאן לפחות ניתנים לנו שירותים נוספים.

**רו"ח רויטל שרעבי:** עם המשכ"ל זה לשנה או כמה שנים?

**מר אלי פולק:** אני חושב שזה ל- 3 שנים. אני חושב שיש תחנת יציאה.



**רו"ח שלומי חיים :** למה לא נכנס במכרזים משותפים עם העירייה? בעצם המכרז שלכם עומד להסתיים בתקופה הקרובה.

**רו"ח רויטל שרעבי :** עכשיו אנחנו שוקדים על הכנת שני מכרזים, האחד למוסדות חינוך והשני למוסדות עירייה ובניין העירייה.

**רו"ח שלומי חיים :** נדמה לי שדיברו שפרסום המכרז יהיה בנובמבר 2025, יכול להיות?

**רו"ח רויטל שרעבי :** במוסדות העירייה מדובר על נובמבר 2025 ועכשיו אנחנו מכינים גם את מוסדות חינוך ובניין עירייה לספטמבר. בחנו את הנושא אם הייתה אומר לי במשכ"ל אני מקבל את השירות הכי טוב ואין לי שום בעיות אתה בעצמך אומר אני בבתי דין, אז גם משלמים עמלה וגם מחירים יותר יקרים.

**מר אלי פולק :** הם לוקחים על עצמם את ביצוע הליכי הביקורת ומסייעים בהליכים המשפטיים. ז"א אני מגיע לבתי דין והם לוקחים על עצמם כי זו בעיה שלהם בסופו של דבר. יש לי קבלנים ששילמו לעובדי הניקיון בחצרות שלנו בשחור או ככה התביעה.

**עו"ד נתי רוזנצוויג :** בנוסף ניתנים ע"י המשכ"ל שירותי פיקוח גם לגבי טיב העבודה אין מדובר רק על פיקוח לפי חוק הגברת האכיפה. לדוגמא, השבוע נערך לזכיין שימוע.

**רו"ח רויטל שרעבי :** אם לא מנקים את מוסדות החברה העירונית אז עובדי החברה העירונית שיושבים במוסד יבואו בטענות על איכות הניקיון ולכן לבדיקת טיב הניקיון אתה לא צריך בשביל זה מפקח של משכ"ל שיגיד אם זה נקי או לא נקי. בעלות תועלת של מה שאתה מקבל ביחס לתוספת זה כסף שהולך לאיבוד. אין להם שום יתרון יחסי אנחנו ארגון גדול. אני עכשיו בדיוק בדיון כזה עם מנכ"ל העירייה בנושא ההסעות. מתי משכ"ל הוא כדאי? כאשר לרשות אין את היכולת, אין לה את האפשרות לעשות מכרזים, רשות שהיא לא בסדר גודל שלנו, שאין לה את השחקנים שנלחמים להיכנס לרשות בסדר גודל כזה בהיקפים כאלה שם משכ"ל יש לה יתרון יחסי. משכ"ל אומרת אני גוף מאורגן אני יכול לעשות זאת עבורך.

**מר אלי פולק :** אפשר להצטרף אליכם בנובמבר?

**רו"ח רויטל שרעבי :** אנחנו עכשיו עובדים על מכרז.

**מר אלי פולק :** אני כבר אחרי שימוע.



**עו"ד נתי רוזנצוויג :** אנחנו יכולים לבחון עצירת ההתקשרות.

**מר אלי פולק :** אנחנו שומעים קללות ונאמרים דברים בוטים מאד מאלה שמנקים.

**רו"ח רויטל שרעבי :** ותשלם להם עוד כסף.

**מר אלי פולק :** המשכ"ל לא אחראי על הקללות אבל את יודעת.

**רו"ח רויטל שרעבי :** המשכ"ל מאד אחראים בסוף הם החברה המנהלת והם צריכים לדאוג שאתה תקבל את הספק שיכול לעמוד בסטנדרטים של עיר כמו ראשון לציון ולא להביא לך ספק שיכול לעבוד בטירה.

**מר איתן שלום :** מאד קשה למצוא עובדי ניקיון שהם ברמה סבירה בלשון המעטה.

**עו"ד נתי רוזנצוויג :** רויטל, האם ניתן להצטרף למכרז הניקיון?

**רו"ח רויטל שרעבי :** אני לא יודעת בוא נבחן זאת אין לי שום התנגדות.

**רו"ח שלומי חיים :** אני ממשיך, מנגד לגידולים בהוצאות יש לנו גידול בתעריפי ההכנסות בגיל הרך המשפיעים בכ- 6,800,000 מיליון ₪. ובסה"כ אלו ההסברים העיקריים לגידול בדמי הניהול בסך 5,000,000 ₪. מה שלא לקחתי בחשבון בהכנת התקציב זה לא את הגידול במדד, לא את הגידול בשיעור המע"מ ולא שינויים כמו למשל ביטוח לאומי שהולך לגדול עכשיו.

**רו"ח רויטל שרעבי :** שלומי, אענה לך על זה. פתחנו תקציב ב 1.1.25 פנו אלי חשבים ואמרו מה עושים עכשיו עם 1% מע"מ? התשובה הייתה אתם תסדרו. זו התשובה גם פה זה התקציב ואתו צריך להתמודד.

**עו"ד נעמה כליף חזרתי :** חיפשתי את ה- 15% ואת ה- 100 ₪ איפה הם מופיעים?

**מר אלי פולק :** דמי השימוש?

**עו"ד נעמה כליף חזרתי :** כן.



**מר אלי פולק :** העירייה מעלה את התמיכה.

**עו"ד נעמה כליף חזרתי :** אני מכירה את זה. אני לא מכירה את זה מבחינה תקציבית וחשבונאית.

**רו"ח רויטל שרעבי :** בעירייה את רואה את זה. דמי הניהול שאנחנו משתתפים איתם 5,000,000 ₪ מתחלק כך שחלקו בדמי שימוש וחלקו מופיע בדמי ניהול.

**עו"ד נעמה כליף חזרתי :** אז דמי השימוש הם הכספים שהעירייה מעבירה? אלה הסכומים המפורטים שם? וה- 15%?

**מר אלי פולק :** 15% הם חלק מההכנסות בספורט.

**מר איתן שלום :** זה גביה.

**עו"ד נעמה כליף חזרתי :** נראו לי סכומים מאד קטנים.

**מר אלי פולק :** 15% נמצא באגף הספורט.

**עו"ד נעמה כליף חזרתי :** אנחנו לוקחים זאת מתוך הנטו שלהם?

**מר אלי פולק :** לא, מורידים את הביטוח והביגוד.

**עו"ד נעמה כליף חזרתי :** האם הגבייה גם במגרשים חיצוניים?

**מר אלי פולק :** רק באולמות ספורט. אגודות הספורט מקיימות חוגים אצלנו במרכזים הקהילתיים ועבור השימוש באולם במתקן הם משלמים 15%. זה משהו מנדטורי מלפני 25 שנה. 15% מההכנסה בחוגים הם אמורים להעביר לחברה העירונית. נעמה שאלה אם זה ברוטו או נטו עניתי שמורידים את הביטוח והביגוד וממה שנשאר - 15%.

**עו"ד נעמה כליף חזרתי :** באצטדיון כתוב שיש הכנסות בשימוש. מה זה?



החברה העירונית ראש"צ  
לתרבות נופש וספורט

רחוב דיזינסקי 95 ראשון לציון  
טל 03-9650162 פקס 03-9650063  
www.bittol.co.il

**מר אלי פולק :** שכירויות למשחקים של קבוצות מחוץ לעיר לא קשור בכלל לגביית 15%.

**רו"ח שלומי חיים :** באגף ספורט יש הכנסות והוצאות.

### עדכון הישגי בתי השקעות לשנת 2024

**רו"ח ניצן דגן :** הנתונים המופיעים בדו"ח המוצג בפניכם מתייחסים לתקופה עד חודש נובמבר 2024 מכיוון שהיינו אמורים להיפגש בסוף דצמבר. שנת 2024 הסתיימה ברווח של 729,000 ₪. אנו בהשקעות נצמדים לעירייה בהתאם להוראות חוזר מנכ"ל.

**רו"ח רויטל שרעבי :** 729,000 ₪ על איזה גודל תיק זה?

**רו"ח שלומי חיים :** התיק עומד על כ- 13,000,000 ₪.

**רו"ח רויטל שרעבי :** אנו בעירייה עשינו יותר.

**מר איתן שלום :** תגידי לנו כמה עשתה העירייה?

**רו"ח רויטל שרעבי :** התיק שלנו גדול יותר.

**מר אלי פולק :** אנחנו משקיעים באותם בתי השקעות.

**עו"ד נעמה כליף חזרתי :** כל אחוז מתייחס לסכום אותו הפקדתם.

### עדכון טבלת הנחות אוטומטיות – עדכון הנחת pdd

**מר אלי פולק :** אנו מבקשים לדון כעת בסעיף 3 לסדר היום – בקשה לעדכון הנחת PDD הקבועה להיום על 25% . לפני כ- 15 שנים התקבלה החלטה בדירקטוריון, לתת הנחות משמעותיות למשפחה שיש לה ילד אשר נמצא על הרצף. ההנחה ניתנה לילד



עצמו ולכל המשפחה. אנחנו מבקשים להשאיר את ההנחה לילד עצמו אך לכל יתר בני המשפחה ההנחה תעמוד על 10% כאשר ההנחה האמורה תינתן לכל בן משפחה.

**מר רז קינסטליך** : מה המשמעות הכספית?

**מר אלי פולק** : זה בא לידי ביטוי במאות אלפי שקלים מכיוון שההנחה ניתנת על אוטומט גם במעונות היום וגם בצהרונים וגם בחוגים לשם הדוגמא הנחה לילד הנרשם למעון הינה סביב 8000 שקלים בשנה. מדובר בד"כ במשפחות מבוססות כלכלית והבעיה שלהן היא שיש להן הוצאות מרובות כגון תרופות והוצאות נוספות למשפחה הנדרשות לילד המאובחן Pdd. ההנחות הניתנות בראשון לציון הן משהו שלא קיים בארץ וזה ייחודי לעיר ראשון לציון. ילד המאובחן כ-Pdd בשמחה יקבל הנחה בגובה 25% אולם לדעתנו לבני המשפחה ניתן לתת הנחה בגובה 10% בלבד לכל בן משפחה ולחוג אחד.

**מר רז קינסטליך** : עד היום ילד המאובחן Pdd קיבל 25% אחוז הנחה?

**אלי פולק** : כן גם הילד וגם כל משפחתו ,

**מר רז קינסטליך** : אני מבקש להעלות את גובה ההנחה לילדים המאובחנים Pdd וכן להוריד את גובה ההנחה הניתנת ליתר בני המשפחה.

**אלי פולק** : בהתאם להנחייתך אנחנו נעלה את גובה ההנחה לילדים המאובחנים Pdd ל- 30% הנחה לחוגים אליהם הם ירשמו. לכל יתר בני המשפחה של הילדים המאובחנים PDD תעמוד הנחה העומדת על 10% וההנחה האמורה ניתנת רק לחוג אחד לכל בן משפחה.

**החלטה** : מאושר.

#### **מתן 25% הנחה לסייעות המועסקות במסגרת הגיל הרך**

**אלי פולק** : אנחנו עוברים לנושא הבא מתן 25% הנחה לסייעות המועסקות במסגרת הגיל הרך. לאור הבעיה הקיימת בגיוס סייעות שיש להן ילדים קטנים למסגרות



החברה העירונית ראש"צ  
לתרבות נופש וספורט

רחוב ז'בוטינסקי 95 ראשון לציון  
03-9650162 פקס 03-9650162  
www.nifonit.co.il

החברה העירונית אנו מבקשים לתת הנחה למעונות וצהרונים של החברה העירונית בגובה 25%. אנו מבקשים לאשר ההנחה כדי לגרום לעובדות אלו כן להתייצב לעבודה אציין כי הבקשה הינה לאור המצוקה ההולכת וגוברת במציאת עובדות לתחום הגיל הרך.

**מר רז קינסטליך :** כאשר ניתנת הנחה לסייעות, האם לא מדובר בהטבת מס?

**אלי פולק :** כן, חייב לגלם.

**מר רז קינסטליך :** אז כן עשינו זאת עד היום עם גילום לסייעות.

**אלי פולק :** אבקש להציג זאת בצורה מסודרת. קיימת הנחת רוחב בגובה 10% שזו הנחת ארגון כמו לדוגמא הנחה שניתנת ע"י חברת חשמל או אגד. מדובר בהנחה מסוימת שניתנת למשל לוועד עובדים. ההנחה מסוג זה היא הנחה ארגונית מגולמת.

**מר רז קינסטליך :** מה הכוונה הנחה ארגונית? אני מקבל אותה?

**רו"ח אופיר אוני :** מדובר בהנחות כדוגמת הנחות של "חבר".

**אלי פולק :** הנחת ארגון.

**מר רז קינסטליך :** עובדי החברה העירונית מקבלים ועובדי עירייה לא? זה מה שאתה אומר?

**רו"ח אופיר אוני :** אם מדובר רק בעובדי החברה העירונית אז יש חשיפה לגילום אם לא מגלמים, אם מגלמים אז אין בעיה. אי אפשר לעשות גילום לעובדי עירייה בחברה העירונית צריך לעשות זאת בתלוש השכר.

**אלי פולק :** הבעיה שיכולה להתעורר בגילום כזה היא שקיימת אפשרות שהגילום יביא אותך לשכר שהוא חורג מהנחיות משרד הפנים.

**רו"ח אופיר אוני :** אז אין אפשרות לתת הטבה זו.



החברה העירונית ראשון לציון  
לחברות נופש וספורט

רחוב דבזינסקי 95 ראשון לציון  
טל 03-9650063 פקס 03-9650162  
www.hifonit.co.il

**אלי פולק :** לכן אנחנו בדירקטוריון מאשרים. הבקשה הינה בעיקר בשל מצוקת כח האדם הקיימת במשרה של הסייעות.

**רו"ח אופיר אוני :** שהוועד של העירייה יפנה לחברה העירונית, וכמו שאולי בחניונים הם מקבלים הטבה לא נכנסתי לזה אם מגלמים או לא על ההטבה בחניון.

**מר רז קינסטליך :** אני משלם. זה כן מגולם.

**רו"ח אופיר אוני :** לעובד עירייה זה אותו דבר לקייטנות או לכל הטבה אחרת.

**אלי פולק :** אני חוזר לבקשה שנובעת לאור מצוקת כח אדם. זו בעיה קריטית, יש לנו הרבה סייעות שיש להן ילדים קטנים, לא שווה להן לשלם סכומים גבוהים ולבוא לעבוד. אנחנו מבקשים לתת לסייעת שילדיה בצהרונים 25% הנחה בתנאי כמובן שהיא מועסקת אצלנו ולאחר שהדירקטוריון יאשר אז אנחנו נבצע פניה למשרד האוצר ונקבל על זה אישור.

**רו"ח אופיר אוני :** הפניה תהיה לממונה על השכר.

**רו"ח רויטל שרעבי :** מדוע נדרש אישור?

**עו"ד נתן רוזנצווייג :** לאור הוראות סעיף 29 לחוק יסודות התקציב.

**רו"ח רויטל שרעבי :** בכמה כסף מדובר? מה המשמעות הכספית?

**אלי פולק :** מדובר בסכום של כ- 600 ₪.

**רו"ח רויטל שרעבי :** וכרגע הסייעות מועסקות?

**אלי פולק :** לא יודע להגיד במדויק.

**רו"ח רויטל שרעבי :** מה אנחנו מאשרים עכשיו מבחינת התקציב?

**אלי פולק :** מדובר ב כ- 30 סייעות.



**מר רז קינסטליך :** בחברה העירונית כמות הסייעות גדולה יותר.

**עו"ד נעמה כליף חזרתי :** כתוב במסמך שמולנו 116.

**אלי פולק :** איפה?

**עו"ד נתן רוזנצווייג :** בדף האחורי.

**מר רז קינסטליך :** גם 116 נשמע לי מעט.

**עו"ד נעמה כליף חזרתי :** 116 עובדות שיש להן ילדים קטנים?

**אלי פולק :** אינני בטוח כי אלו המספרים.

**מר רז קינסטליך :** אנחנו מבקשים לקבל מספרים כדי ללמוד על המשמעות הכספית כמה זה יעלה באמת? אי אפשר להצביע על משהו שאתה לא יודע כמה זה יעלה לך. אבקש כי תבצעו בדיקה מסודרת. בשלב זה לא ניתן לדון ולהצביע על כך.

**אלי פולק :** אנו נבצע את הבדיקה כמבוקש. אנו נדלג לרגע על הדיווח ביחס לדוחות ביקורת פנים ונעבור לדיווח על חלוקת הכרטיסים באירועים בעלי צביון עירוני פנים שהינו אינפורמטיבי בעיקרו.

**החלטה :** לא מאושר. יש לעדכן קודם משמעותיות כספיות בטרם יעלה שוב לדרקטוריון.

### **דיווח חלוקת כרטיסים באירועים בעלי צביון עירוני פנים**

כידוע, ישנם אירועים אותם אנו מפיקים בעלי צביון עירוני. קיימים גם מופעי מקור אותם מפיקה החברה העירונית. אנו פועלים בהתאם להוראות הנוהל העירוני וטרם חלוקת כרטיסי הזמנה אנו מקיימים ועדה אשר קובעת את הגורמים הזכאים לקבל כרטיסי הזמנה במופעים האמורים. מוצג בפניכם רשימה של כל מקבלי הכרטיסים. בד"כ מדובר בחברי מועצה, יקירי העיר, משפחות שכולות והכל בהתאם להוראות הנוהל.



## דיווח פרוטוקולים ועדות הנחה שנת 2024

**מר אלי פולק:** לפניכם דיווח של ועדות הנחה שנעשו בשנת 2024, בפרוטוקולים הוסתרו שמות הפונים ומופיעים רק מספרי ת"ז מהסיבה שנתונים אלה חסויים. ועדות ההנחה פועלות לפי קריטריונים קשיחים ומובנים ואין חריגות.

### בקשה לעדכון מחירון שפ"מ-2025

אבקש לעדכן את מחירון השירות הפסיכולוגי-השפ"מ. אני מזכיר שיש לנו שפ"מ שמטפל בעיקר באבחונים לציבור הרחב, אנחנו מעדכנים ומשווים את המחירים מהסיבה שהפסיכולוגים שעובדים אצלנו ע"י חשבונית מקבלים 80% מההכנסה והם אינם מעוניינים להמשיך ולעבוד דרכנו כי לטענתם הסכום שנותן להם ה-80% הוא נמוך מידי, לכן אנחנו חייבים לעדכן את המחירון. העדכון המתבקש הינו עד -10%.

**רו"ח רויטל שרעבי:** זה לא עלה אז כאשר עשינו את כל העלאות התעריפים?

**מר אלי פולק:** לא נגענו. כעת נעבור לאופיר לגבי דוחות ביקורת פנים.

**החלטה: מאושר**

### דיווח דוחות ביקורת פנים

**רו"ח אופיר אוני:** הופצו לכם העתקי 4 דוחות שבוצעו השנה לרבות הדיון בוועדת הביקורת. למעשה ועדת הביקורת קיבלה את ההמלצות שלנו ונערך דיון מעמיק בנושאים, אזקק לכם את הדברים. ראשית, הבאתי שתי נקודות לכל דו"ח כי ברוב המקרים וככה זה בתהליכים שלנו עד שזה מגיע לוועדת הביקורת כבר רוב הדברים מיושמים או בתהליך יישום. מעבר לכך אשקף את עיקרי הדברים בדוח בנושא בטיחות עלו שני דברים שהובאו אליכם כדירקטוריון ומדובר בוועדת ביקורת. נהלים זו סוגיה של משאבים הכוונה לתיק נהלים זה עלה מתוך הבטיחות אבל זו הערה כללית ששווה להדק אותה. בעירייה עושים מצוין את כל נושא נהלי עבודה, בתאגידים העירוניים



באופן טבעי יש פחות דגש זה משאב כספי. דובר שוועדת הביקורת תבקש מהדירקטוריון לתקצב משאב זה.

**עו"ד נעמה כליף חזרתי :** אין לכם נהלים שאתם יכולים לקחת מהעירייה?

**מר אלי פולק :** קיימת בעירייה מחלקה, מטפלת בנושא גבי ריקי דהן. הלוואי שמישהו ייתן לה הנחיה להקים תיק נהלים לחברה העירונית כי מדובר במאות אלפים.

**עו"ד נעמה כליף חזרתי :** אילו נהלים אתם צריכים? יכול להיות שיש לה נהלים שאתם יכולים להשתמש בהם, זה המון שעות עבודה לבדוק את זה.

**מר אלי פולק :** לחברה מספר נהלים בכמה תחומים. הנהלים נבנו בחלקם ע"י מיקור חוץ חלק מהנהלים שלומי עשה. אבל בסוף כפי שאומר אופיר אם אין נהלים מסודרים לחברה בעצם אין מה לבקר.

**רו"ח אופיר אונזי :** החברה לקחה לתשומת ליבה ונשב על הנהלים ונהדק אותם וככל שיהיה צורך במשאב תקציבי יעלה לדירקטוריון לאישורו. נושא שני בבטיחות שהוא חשוב סטטוטורי נדרש שתקום ועדת בטיחות. החברה מסכימה ותפעל להקמה וליישום. התאגיד יודע ומטפל. נושא נוסף הוא היערכות בשעת חירום. בשנת 2016 עשינו דו"ח היערכות שעת חירום אז עמדנו בפני שוקת שבורה לקחנו הרבה דברים ובינתיים מונה ממונה לשעת חירום ואני יכול לומר שהדברים בתהליכים ומתכנסים לכיוונים חיוביים לרבות כך שהמלצנו שיהיו דוחות הפקת לקחים מאירועים כמו הקורונה והמלחמה וכבר יש לנו בתאגיד תוך כדי דיון, מקיימים דיונים ומוסקות מסקנות וכבר מטמיעים דברים לשיפור בנושא שעת חירום. בסך הכל היינו מאד שבעי רצון כמי שערך ביקורות בחלוף 8 שנים את הדוח ואת ההתנהלות. נעבור לנושאים נקודתיים יותר עשינו דוח ביקורת בנושא מרכזי קהילה ושני דברים עלו. בסך הכל החע"ר, המנכ"ל והצוות יודעים מה הם עושים. אני מעלה רק את הנקודות שהועדה אמרה שהם יובאו לפתחה של העירייה. נושא ראשון סוגיית נגישות. החע"ר פועלת במתקן עירוני היא לא אחראית על המתקן עצמו. למשל בביה"ס בארי פועל צהרון וקיימות מספר מדרגות ואין נגישות. יש חוק נגישות וצריכה להיות החלטה ברמה עירונית.

**עו"ד נעמה כליף חזרתי :** יש שם בית ספר. האם בית הספר נגיש?



**רו"ח אופיר אוני:** הצהרון נמצא מאחור עם כניסה נפרדת. זו לא הכניסה הרגילה ושם יש שלוש מדרגות שאין להן קיצור דרך או הנגשה. כשתגיע תביעה ייצוגית היא תגיע לעירייה.

**מר איתן שלום:** המבנים שייכים לעירייה.

**רו"ח אופיר אוני:** יש מבנים השייכים לעירייה אבל ההפעלה היא כמו אולפן עולים שיש בבארי מאחור וכו'.

**עו"ד נעמה כליף חזרתי:** האם פניתם לממונה הנגישות בעירייה?

**רו"ח רויטל שרעבי:** אני הייתי בוועדת הביקורת שצריך לדבר עם יפית הממונה על הנגישות.

**עו"ד נעמה כליף חזרתי:** אנחנו פועלים מול הנציבות.

**מר אלי פולק:** יכול להיות שיש לוחות זמנים.

**עו"ד נעמה כליף חזרתי:** לפי הכללים יש לנו לוחות זמנים הקובעים אילו מתקנים אתה עושה בשנה הזאת וכן הלאה והכל מתואם.

**מר אלי פולק:** בכל מקרה אני לא מסוגל לעשות את זה. אני מסוגל לסגור את הצהרון שם אחרת אין לי מה לעשות.

**עו"ד נעמה כליף חזרתי:** אתה חייב להיות בקשר עם העירייה ולשאול.

**מר אלי פולק:** בהחלט.

**רו"ח אופיר אוני:** סוגיה שניה היא מרכז קהילה בנווה דקלים שם קיימת אותה סוגיה ובעת מלחמה אנחנו יותר רגישים לחדר מוגן. המרחב המוגן שלהם הוא במרחק שאי אפשר לרוץ אליו. הם קיבלו פתרון ביניים ליד סניף של מכבי צעיר בנווה דקלים יש ממ"ד אך מתקיימת שם פעילות של מכבי צעיר וגם כשהיה מפתח על מנת להיכנס אז הסתבר שיש שם ציוד. אין מודעות שהממ"ד אמור לשרת את מי שנקלע לאזעקה באותו זמן נתון.



**עו"ד נעמה כליף חזרתי :** במכבי צעיר הם גם נקלעים לפעמים לאזעקה, אז מה הם עושים?

**רו"ח אופיר אוני :** לא היו שם מזרונים וציוד, בשעות של המרכז קהילה לא הייתה פעילות של הסניף. הבנתי את השאלה, אבל זו בעיה של מכבי צעיר לא שלנו. אנחנו מפעילים את מרכז הקהילה והבעיה מגיעה לפתחנו.

**עו"ד נעמה כליף חזרתי :** נצטרך לדבר עם מכבי צעיר שיפנו את הציוד.

**מר אלי פולק :** אני חושב שמירי פנתה.

**רו"ח אופיר אוני :** דו"ח אחרון שאציג הוא ביקורת שבוצעה בכותרים בספריות בסך הכל אין לי מה להעלות בפני פורום זה למעט סוגיה אשר דורשת מדיניות ושילוב של העירייה, הנושא הוא הפיקדון. עד לפני מס' שנים עיריית ראשון לציון ניהלה את הספריות ואז היה מקובל לגבות פיקדון מכל מנוי. בהמשך הדרך הכותרים עברו לניהול של החע"ר.

**מר אלי פולק :** גם אנחנו גבינו קצת וזאת עד שפורסם חוק הספריות והגבייה פסקה .

**רו"ח אופיר אוני :** חשוב להבין שיש כאן שתי נקודות. נקודה ראשונה, הפעילות התחילה בעירייה שהתחילה לגבות פיקדונות ואיפה שהוא אצל הגזברית שוכב פיקדון של תושבים ששילמו עבור דמי מנוי ספרייה ולא החזירו להם על ידי העירייה. ביום שהספריות עברו לניהול החע"ר, החע"ר לא קיבלה מהעירייה את הפיקדון והיא התחילה בעצמה לגבות פיקדון עד שלפני מס' שנים בוטל הפיקדון. לגבי הפיקדון דרושה מדיניות. כרגע קיימים כספים בחע"ר ובעירייה.

**מר אלי פולק :** רק אוסיף שבעבר שלחנו הודעות מסודרות בנושא ולא ישלחו הודעות נוספות. מי שמבקש את הפיקדון מקבל. החע"ר נותנת החזר כספי גם עבור הפיקדון ששוכב בעירייה. אנחנו לא נפרסם יותר, פרסמנו וזה מספיק. מולי, כמה כסף יש בפיקדון לפי הדוחות? מיליון?

**רו"ח מולי שכטר :** כ- 1,000,100 ₪



החברה העירונית ראשל"צ  
לתרבות נופש וספורט

רחוב דיכטנינסקי 95 ראשון לציון  
טל 03-9650162 פקס 03-9650063  
www.hironif.co.il

**מר אלי פולק**: אני חושב שבעירייה קיים סכום גבוה יותר.

**רו"ח רויטל שרעבי**: חלק מזה זה שלי.

**מר אלי פולק**: להיפך אני מחזיר עבורך.

**מר אלי פולק**: אנחנו מאשרים את התקציב. ובנוסף מבקש לקבל אישור וגיבוי הדירקטוריון לניוד התקציבים בהפקת ערב הזיכרון והארכת ההסכם מול המשכ"ל לחברת האבטחה כפי שדיווחתי בפתיחת הישיבה.

**החלטה: מאושר.**

  
\_\_\_\_\_  
מר רז קינסטליך  
יו"ר דירקטוריון

  
\_\_\_\_\_  
מר אלי פולק  
מנכ"ל